



Beleidsplan 2021 – 2023

Stichting Byounique

Februari 2021



Inleiding

Beste lezer,

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Byounique. Dit beleidsplan is vastgesteld in februari 2021 en omvat de periode 2021-2023.

Het bestuur maakt met dit beleidsplan duidelijk hoe het naar de toekomst kijkt en welke activiteiten het wil ontplooiën om de doelstellingen te behalen.

Dit plan biedt het bestuur een leidraad voor de periode 2021-2023. Het geeft duidelijkheid over waar de stichting staat, waar de organisatie naar toe wil en hoe daar op een gestructureerde manier te komen. Dit beleidsplan biedt een basis om de juiste beslissingen te kunnen nemen binnen het bestuur, de juiste activiteiten te ondernemen en de focus scherp te houden.

Dit plan geeft de partners van Stichting Byounique en andere externe partijen daarnaast inzicht in de doelen, keuzes en activiteiten van de organisatie.

Het beleidsplan is als volgt opgebouwd:

1. Bestaansreden Stichting Byounique
2. Doelstelling: missie, visie, werkzaamheden
3. Terugblik 2011–2020
4. Vooruitblik 2021-2023: doelstelling, strategie, activiteiten
5. Organisatie: bestuur, werknemers
6. Financiën: werven van gelden, beheer en besteding van vermogen

Mocht u vragen en/of opmerkingen hebben over dit beleidsplan of over de stichting, dan kunt u natuurlijk altijd contact met ons opnemen.

Namens het bestuur van Stichting Byounique,

Edward Molenaars, voorzitter



Bestaansreden Stichting Byounique

Achtergrond

Stichting Byounique en onze partner-organisatie in Malawi, Byounique Trust, zijn opgericht door Anita Tiggelaar. Anita is een ervaren maatschappelijk werkster. Zij heeft in Colombia met straatkinderen gewerkt en in Nederlands binnen jeugdgevangenissen, het Advies en Meldpunt Kindermishandeling en de jeugdzorgorganisatie Vitree. Anita gelooft erin dat ieder kind een goede toekomst verdient. En dat we extra hard moeten proberen om juist kansarme kinderen, die vaak worden opgegeven als lastig en onveranderbaar, te raken en te helpen veranderen. Dat verdienen zij en dat verdient onze samenleving. En daar zetten Anita en Byounique zich iedere dag weer met hart en ziel voor in.

In 2009 bezocht Anita Malawi en deed zij 3 weken een audit over het jeugdrechtssysteem in Malawi. Anita werd enorm geraakt door de onmenselijke omstandigheden en het gebrek aan begeleiding van deze kinderen in politiecellen en gevangenissen. Het was duidelijk dat de kinderen, getraumatiseerd en geïsoleerd, na vrijlating geen kans op een toekomst meer hadden.

In 2011 bezocht Anita Malawi opnieuw en toen er geen verbetering bleek, besloot Anita zelf een organisatie op te zetten om deze kinderen te helpen. Deze moest passievol werken en altijd een stap meer doen voor het welzijn van de kinderen. Zo zijn in Nederland, Stichting Byounique en in Malawi, Byounique Trust ontstaan. Stichting Byounique is in juli 2011 opgericht, Byounique Trust in december 2011 en werd formeel geregistreerd in Augustus 2013.

Identiteit

Byounique doet haar werk vanuit de overtuiging dat:

- Ieder mens een waardig leven verdient
- Ieder kind recht heeft op een goede toekomst, ook als je fouten hebt gemaakt
- Kinderen niet leren van straffen, maar van liefde, kennis en vaardigheden
- Het een voerecht is om onze kennis, tijd en middelen in te kunnen zetten voor mensen in de samenleving die het moeilijk hebben. Wij kiezen er daarbij bewust voor om een kwetsbare groep jongeren te ondersteunen die zonder onze steun geen goede toekomst op kan bouwen.



Doelstelling van Stichting Byounique

Statutaire doelstelling

Conform artikel 2.1 van de statuten heeft Stichting Byounique tot doel:

1. Het bijdragen aan de realisatie wereldwijd van jeugdrechtssystemen die werken volgens de normen van het Verdrag voor de Rechten van het Kind en die gericht zijn op preventie, resocialisatie en rehabilitatie
2. Het aanbieden van projecten voor persoonlijke ontwikkeling aan jongeren die in aanraking zijn gekomen met politie en justitie
3. Het verrichten van alles wat met het voorgaande nuttig of noodzakelijk mocht zijn

Met haar doelstelling beoogt Stichting Byounique het algemeen belang te dienen.

Missie

Wereldwijd jeugdrechtssystemen creëren die zich richten op preventie en rehabilitatie.

Visie

Alle kinderen en jongeren het recht hebben om hun unieke, persoonlijke kwaliteiten te ontwikkelen zodat zij op een positieve manier deel uit kunnen maken van de samenleving waarin zij leven.

Onze 3 hoofddoelen

- Voorkomen dat kinderen in aanraking komen met politie/justitie
- Zorgen dat kinderen en jongeren bij wie dit wel gebeurt, kindvriendelijk en rechtmatig behandeld worden
- En rehabilitatietrajecten aangeboden krijgen zodat zij alsnog een goede toekomst op kunnen bouwen



Terugblik 2011–2020

2011-2017

Bij de oprichting van Stichting Byounique in Nederland en Byounique Trust in Malawi lag de nadruk qua doelstelling en activiteiten op het ondersteunen van de jongeren in de Mikuyu jeugdgevangenis, vlakbij Zomba, om na vrijlating op een positieve manier te reintegreren in de maatschappij. Byounique Trust bestond uit 1 team van 3 maatschappelijk werkers die counselling, hereniging met de familieleden en vakopleidingen aanboden aan de jongens in de Mikuyu jeugdgevangenis.

Het reïntegratie-programma in de Mikuyu jeugdgevangenis bleek zeer succesvol, 94% van de begeleide jongeren recidiveerde niet (meetpunt 1 jaar na vrijlating). In de eindsurveys en follow-up gesprekken noemden de jongeren, familieleden, gevangenis personeel en partner organisaties de informatie uit de counselling, toegang tot vakkennis, het herstel van de relatie met de familie en de follow up begeleiding als belangrijkste succesfactoren van het programma. De diploma-uitreikingen, gecombineerd met een voorlichtingsactiviteit voor alle gedetineerden en kleine reparaties van faciliteiten zorgen daarnaast voor een focus op de toekomst en een betere omgeving om naar deze toekomst toe te werken.

De betrokkenen in dit programma benadrukten het belang van uitbreiding naar andere jeugdgevangenissen en om het programma te verbreden met preventie van problemen en bewustwording van de maatschappij om bijvoorbeeld acceptatie van ex-gevangenen te vergroten. In lijn met deze vraag, en mogelijk gemaakt door de uitbreiding van ons budget, breidden we stapsgewijs ons werkgebied uit naar 4 locaties (Mangochi, Zomba, Blantyre en Nchalo) en stelden we een strategie op die steelt op 3 pilaren: preventie, reïntegratie en bewustwording. Deze pilaren omvatten de volgende doelstelling en projecten:

Preventie	Rehabilitatie	Bewustwording
Doel: Voorkomen dat kinderen in aanraking komen met justitie Ontwikkelingskansen bieden	Doel: Zorgen dat kinderen bij justitie rechtmatig behandeld worden Voorkomen van jeugd-recidive	Doel: Steun krijgen voor preventie en rehabilitatie Vergroten acceptatie van vrijgekomen jongeren
Methode: Voorlichting over preventie, kinderrechten en jeugdrecht Counselling en sociale steun Praktijkonderwijs Ondernemerschapsteun	Methode: Politie/rechtbank-begeleiding Counselling & vakopleiding Herstel van familierelatie Onderwijsondersteuning	Methode: Campagnes uitvoeren Wetsveranderingen lobbyen Capaciteitsopbouw Rolmodellen en steungroepen
Projecten: KinderRechtenClubs op scholen Jeugdtheater in risicowijken Gezinsbegeleiding Praktijkscholen	Projecten: Rechtmatig jeugdrechtproces Begeleiden berechte jongeren HALT Jeugdgevangenis- rehabilitatie Onderwijsondersteuning	Projecten: <i>Tisinthe</i> radioproject Training & voorlichting (Kijk-mij rolmodel project Sociale) media-activiteiten



2018-2020

De afgelopen 3 jaren besloten wij om een aantal activiteiten te verkleinen of volledig te stoppen. Wij zagen ons hiertoe deels genoodzaakt door een afnemend budget, maar wij kozen er zelf ook voor om meer de nadruk te leggen op preventie en directe impact van onze activiteiten.

In deze lijn breidden wij onze activiteiten gericht op vakopleiding, opvoeding en lokale zorg uit. Om zo direct de kernfactoren voor jeugdcriminaliteit, armoede en uitzichtloosheid te kunnen voorkomen. Wij beëindigden onze algemene voorlichtingsactiviteiten, maar gaven nog wel voorlichting als onderdeel van projecten als HALT en onze trainingscentra. Deze waren dan direct gericht op gerelateerde factoren als opvoeding en lokale zorg.

Hoewel wij hiervoor moeizaam fondsen vonden, bleven wij onze activiteiten in de jeugdgevangenissen uitvoeren. Wij werden hiertoe gemotiveerd door de grote impact van ons programma en het gat dat zou vallen als wij onze projecten zouden stoppen. In 2020 werden wij door de Corona-pandemie echter abrupt gedwongen om onze activiteiten in de jeugdgevangenissen te stoppen. De autoriteiten maakten zich grote zorgen over de impact van besmettingen in de overvolle gevangenissen en besloten om alle externe bezoeken en activiteiten stil te leggen. Deze situatie is zelfs nu, begin 2021, nog van kracht. Het stoppen van onze activiteiten in de jeugdgevangenissen raakt ons zeer, omdat Stichting Byouunique juist was opgericht om dit programma in de jeugdgevangenissen uit te voeren. Het is echter ook een goed moment om dit programma te evalueren, in het bijzonder op het feit dat de gevangenisautoriteiten na bijna 10 jaar nog steeds aangeven dat zij zelf geen kans zien om dit reïntegratie-programma zelfstandig uit te voeren, terwijl wij oorspronkelijk hadden verwacht dat wij dit programma na zo'n 5 jaar lokaal zouden overdragen.

Vooruitblik 2022-2023

De ervaring van de afgelopen 10 jaar en in het bijzonder de impact die de Covid-pandemie nog steeds, en waarschijnlijk langdurig, zal hebben op meerdere van onze kernactiviteiten zijn richtinggevend voor de keuzes die wij in dit beleidsplan voor de komende 3 jaar maken. De nadruk ligt hierbij op het consolideren en uitbreiden van onze preventie-activiteiten en deze ondersteunen met doelgerichte voorlichtingsactiviteiten. Wanneer de afname van de Corona-pandemie dit weer mogelijk maakt zullen wij daarnaast beoordelen hoe wij onze activiteiten in de jeugdgevangenissen weer kunnen uitvoeren. De invloed van benodigde fondsen en de vraag hoe wij onze activiteiten op den duur toch kunnen overdragen aan het gevangenispersoneel zal daarbij een doorslaggevende rol spelen.

De kernpunten van ons beleid 2021-2023

1: Tegengaan van oorzaken voor jeugdcriminaliteit via inkomen en opvoeding

- Professionalisering en uitbreiding van onze vakscholen
- Duurzaamheid van deze vakscholen door lokaal inkomen te werven
- Overdracht van deze vakscholen naar de uitvoerende teams



2: Tegengaan van oorzaken voor jeugdcriminaliteit via lokale zorg

- Consolideren en uitbreiden van onze lokale zorgpoli's
- Samenwerking met lokale autoriteiten om zorgbeleid te verbeteren

3: Impactvolle en lokaal gedragen reïntegratie-programma's voor jonge wetsovertreders

- Voortzetten van onze jeugdrechtbank, HALT en jeugdgevangenis-programma's
- Samenwerking en trainen van de verantwoordelijke instanties om deze activiteiten zelfstandig uit te voeren
- Lobbyen voor wetsveranderingen en handhaving van beleid om schendingen binnen het jeugdstrafrecht te voorkomen

4: Duurzaamheid van activiteiten garanderen

- Doelgericht fondsenwervingsbeleid om activiteiten voor langere tijd te garanderen
- Overdracht aan lokale gemeenschap



Organisatie Stichting Byounique

De gegevens van Stichting Byounique zijn als volgt:

KvK nummer: 53384377
RSIN nummer: 8508.61.263
ANBI status: Ja
Datum akte van oprichting: 22-07-2011
Zetel: gemeente Amsterdam
Adres: Prins Hendrikkade 160K
1011TB Amsterdam
Email: byouniquenederland@gmail.com
Website: www.byounique.nl

De stichting bestaat uit één formeel orgaan, te weten het bestuur. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur van Stichting Byounique bestaat uit 3 personen:

- Voorzitter: Edward Molenaars
- Secretaris: Anna Titawano
- Penningmeester: Fons Wielzen

De bestuursleden werken op vrijwillige basis, zij ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vergoeding voor de werkelijke kosten die zij maken in het kader van de uitvoering van hun bestuurstaken.

De kerntaken van het bestuur zijn:

- Toezicht houden op de activiteiten van Byounique Trust in Malawi
- Fondsenwerving
- Promotie van Stichting Byounique

Werknemers (vrijwilligers):

De programma manager van Stichting Byounique woont in Malawi. Zij ontvangt geen salaris of reiskosten van en naar Nederland. Zij ontvangt alleen een onkostenvergoeding van €100 per maand voor noodzakelijke verzekeringen en medische kosten.

Daarnaast wordt Stichting Byounique bijgestaan door een team van vrijwilligers die allen op part time basis werken.



Financiën Stichting Byounique

Zoals beschreven in artikel 2.3 van de statuten heeft Stichting Byounique geen winstoogmerk.

Het werven van vermogen

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door subsidies, giften, donaties, legaten, erfstellingen, en alle andere verkrijgingen en baten. Meer concreet werft Stichting Byounique inkomsten op de volgende wijze:

- Stichting Byounique werft vaste donateurs die door middel van een automatische incasso op regelmatige basis een bijdrage leveren. Zij tracht daarnaast ad hoc of eenmalige donaties te verkrijgen via particulieren, scholen of kerkelijke instellingen
- Stichting Byounique schrijft fondsen aan

Beheer en besteding van vermogen

Het uitgangspunt van de Stichting Byounique is dat zij de ontvangen financiële middelen volledig besteedt aan de activiteiten in Malawi. Wij proberen daartoe de noodzakelijke kosten voor de stichting in Nederland zo klein mogelijk te houden. Dit betreft voornamelijk administratieve kosten, zoals de kosten voor de website, bankrekening en kantoorartikelen. Tijdens de afgelopen 5 jaar bedroegen deze kosten gemiddeld zo'n 3.000 euro (<10% van totale lasten).

Indien het bestuur of andere vertegenwoordigers van de stichting kosten maken die bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstellingen van de stichting, worden deze kosten in beginsel vergoed tegen een zo gunstig mogelijk tarief. Het bestuur ontvangt géén beloning voor haar werkzaamheden. De bestuursleden werken geheel op vrijwillige basis.

Het vermogen van de Stichting zal worden aangewend ter verwezenlijking van het doel van Stichting Byounique. Het vermogen bestaat deels uit een bestemmingsfonds, waarbij de donor heeft bepaald aan welke activiteiten het vermogen mag worden aangewend, en een bestemmingsreserve, waarbij het bestuur bepaald waaraan het geld wordt besteed.

Vertegenwoordiging en beheer van het vermogen

De programma manager is de eerste verantwoordelijke voor de financiën. Zij rapporteert aan het bestuur. Vanuit het bestuur is de penningmeester verantwoordelijk voor de controle en accordering van de financiën. Elk jaar wordt afgesloten met een financiële Resultaten Rekening en een inhoudelijk Jaarverslag. Deze verslagen worden gepubliceerd op de website: www.byounique.nl



De vertegenwoordigingsbevoegdheid van de stichting komt toe aan het bestuur, alsmede aan twee gezamenlijk handelende bestuursleden. Het bestuur kan volmacht verlenen aan één of meer bestuursleden, alsook aan derden, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. In deze beleidsperiode machtigt het bestuur de penningmeester rechtshandelingen in naam van de stichting te verrichten waarvan de waarde niet meer bedraagt dan €100,-.

Het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten ter verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen.

Het vermogen wordt geplaatst op een rekening-courant bij de Rabobank.

Transparantie en integriteit

Stichting Byounique hecht veel waarde aan transparantie en integriteit. Dit betekent dat Stichting Byounique te allen tijde transparant zal zijn over haar uitgaven. Zo publiceert zij haar balans en staat van baten en lasten op haar website: www.byounique.nl.

In overleg met sponsors worden aanvullende rapportages opgesteld, die voldoen aan de specifieke eisen van de donor.

Communicatie Stichting Byounique

Naast publicatie van haar financiële verslagen informeert Stichting Byounique haar doelgroep, netwerk en donoren regelmatig over de ondernomen activiteiten en projecten middels nieuwsbrieven en het jaarverslag.

Deze informatie wordt via onze website, onze Facebook-pagina en persoonlijke mailberichten aan onze donoren en geïnteresseerden gepubliceerd.